

2024年度北海学園大学大学院経営学研究科修士課程(第1期)入学者選抜試験

専門科目（共通専門科目）　＜組織経営分野＞

I. 次の設問①～③の中から、1問を選んで答えなさい。

- ① ポーターが提唱した企業が取べき3つの基本戦略について説明しなさい。
- ② クリステンセンが提唱したイノベーターのジレンマはどのような現象なのかについて説明しなさい。
- ③ 「有効性と効率性とはどう異なるか」を説明し、「現代の組織にとって重要なのは、効率性と有効性のどちらか」について論じなさい。

II. 次の設問①、②から、1問を選んで答えなさい。

- ① 一般に「官僚制組織構造を採用する大企業は、環境変化に柔軟に対応できない」という問題が指摘されている。その理由は何か、またどのようにその問題（官僚制組織の環境適応の問題）を克服できるかについて、官僚制のデメリットと逆機能を踏まえて論じなさい。
- ② ある経済の専門家は「個々の意思決定者は、すべての関連情報を完全に処理し、経済的に最も合理的な選択肢を選ぶべきである」と主張する。この主張に賛成か反対か、そしてその理由について論じなさい。

2024年度北海学園大学大学院経営学研究科修士課程(第1期)入学者選抜試験

専門科目（指導希望教授担当科目） <国際経営論>

下記3問すべてに解答してください。

（問1）下記の文章を読んで、批判的視点から、PREP法にそって、あなたの意見を述べて下さい。

この問題は、著作権の関係により掲載できません。

この問題は、著作権の関係により掲載できません。

(北海学園大学開発研究所 NEWS LETTER No.9 より引用)

この問題は、著作権の関係により掲載できません。

(問2) 下記の文章を読んで、あなたが次期 YKK の社長とすると、さらにグローバルに成功するために、どのような戦略を遂行するか、簡潔、明瞭、論理的に述べて下さい。

この問題は、著作権の関係により掲載できません。

この問題は、著作権の関係により掲載できません。

この問題は、著作権の関係により掲載できません。

この問題は、著作権の関係により掲載できません。

この問題は、著作権の関係により掲載できません。

(出所：ダイヤモンド・ハーバード・ビジネス・レビュー2022年3月より一部抜粋)

(問3) 下記の図を、3つの視点(鳥の目、魚の目、虫の目)でみて、あなたの意見を、簡潔、明瞭、論理的に述べて下さい。

この問題は、著作権の関係により掲載できません。

(出所) NHK 海外で稼ぐ若者たちのリアルな声
<https://www.nhk.or.jp/minplus/0020/topic055.htm>